



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

FEDA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021

Santo Domingo, D.N.
Diciembre 2020

ÍNDICE

1. Introducción.....	2
2. Aspectos Normativos Institucionales.....	3
2.1 Estructura operativa del FEDA.....	3
2.2 Misión, Visión y Valores del FEDA.....	4
2.3 Organigrama del Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario.....	5
3. Eje Estratégico y Objetivos estratégicos.....	6
4. Productos y Metas por Departamento.....	7
4.1 Departamento de Planificación y Desarrollo.....	7
4.2 Departamento de Recursos Humanos.....	8
4.3 Departamento Financiero.....	9
4.4 Departamento Administrativo.....	10
4.5 División de Revisión y Análisis.....	11
4.6 Departamento Jurídico.....	12
4.7 Departamento Técnico Operativo.....	13
4.8 Departamento de Seguimiento a Proyectos de Desarrollo Agropecuario.....	14
4.9 Departamento de Ingeniería e Infraestructura.....	15
4.10 Departamento de Comunicación.....	16
4.11 División de Tecnología de la Información y la Comunicación.....	17
5. Productos y Metas por Programas.....	18
5.1 Programa Regreso al Campo.....	18
5.2 Programa Comercialización Madres Solteras.....	19
5.3 Programa Jóvenes Siembra.....	20
5.4 Programa Consume lo Nuestro.....	21
5.5 Fondo de Garantía.....	22
6. Presupuesto Administrativo y Operativo para año 2021.....	23
7. Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo (POA).....	24
7.1 Indicadores de gestión.....	24
7.2 Matriz de seguimiento del Plan Operativo Anual.....	25

1. Introducción.

Conforme al comportamiento que manifiesta nuestra economía y con el interés de dar respuesta efectiva y oportuna a las operaciones del Fondo Especial Para el Desarrollo Agropecuario (FEDA), presentamos nuestro plan operativo anual (POA), el cual se constituye en un instrumento de planificación de corte plazo, que tiene como propósito coordinar y racionalizar las acciones o actividades a desarrollar durante el año 2021, las cuales están dirigidas a contribuir con el cumplimiento de los objetivos y metas del Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030, donde se procura una economía sostenible, integradora y competitiva.

El proceso de formulación del mismo, contó con la participación de un equipo técnico integrado por personal del departamento de Planificación y Desarrollo, así como otros departamentos responsables y unidades operativas que conforman la estructura orgánica, aportando sus productos y metas que conformar el POA de nuestra institución, cuyo proceso se involucró a las coordinaciones regionales, otras unidades técnicas y el personal asignado a los proyectos financiados por la institución.

Cabe resaltar que, para la efectiva implementación de las acciones contenidas en el plan, se requieren de la necesidad de una participación coordinada de todos los agentes económicos ligados a las actividades agropecuarias: funcionarios, técnicos, productores organizados, entre otros.

Ing. Agrón. Efraín Toribio
Director Ejecutivo



2. Aspectos Normativos Institucionales.

2.1 Estructura operativa del FEDA.

El Fondo Especial Para el Desarrollo Agropecuario (FEDA) es un organismo descentralizado adscrito a la Presidencia de la República, la cual tiene una Estructura Organizativa compuesta por diez (10) departamentos: Planificación y Desarrollo, Financiero, Recursos Humanos, Administrativo, Seguimiento a Proyectos de Desarrollo Agropecuario, Técnico Operativo, Jurídico, Comunicaciones, Ingeniería e Infraestructura y Seguridad.

Esta institución fue creada mediante la Ley No. 367 del 30 de agosto del año 1972, la cual le atribuye funciones relacionadas con el desarrollo de proyectos en distintas áreas de competencia como: crédito agropecuario, comercialización agropecuaria, desarrollo de actividades comunitarias, riesgo, capacitación agropecuaria, entre otras.

El FEDA opera en la actualidad a través de nueve (9) coordinaciones regionales (Noroeste, Norcentral, Central, Ozama Metropolitana, Nordeste, Norte, Este, Sur y Suroeste), derivadas del diseño de coordinación regional que funciona en el Ministerio de Agricultura (MA).

2.2 Misión, Visión y Valores del FEDA.

2.2.1 Misión.

- Promover e impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito rural a través de la participación y acceso al crédito de los sectores asociativos y cooperativas en la producción agropecuaria para reducir la pobreza, generar empleos, mejorar la oferta alimenticia, y por ende, proporcionar mayor bienestar rural.

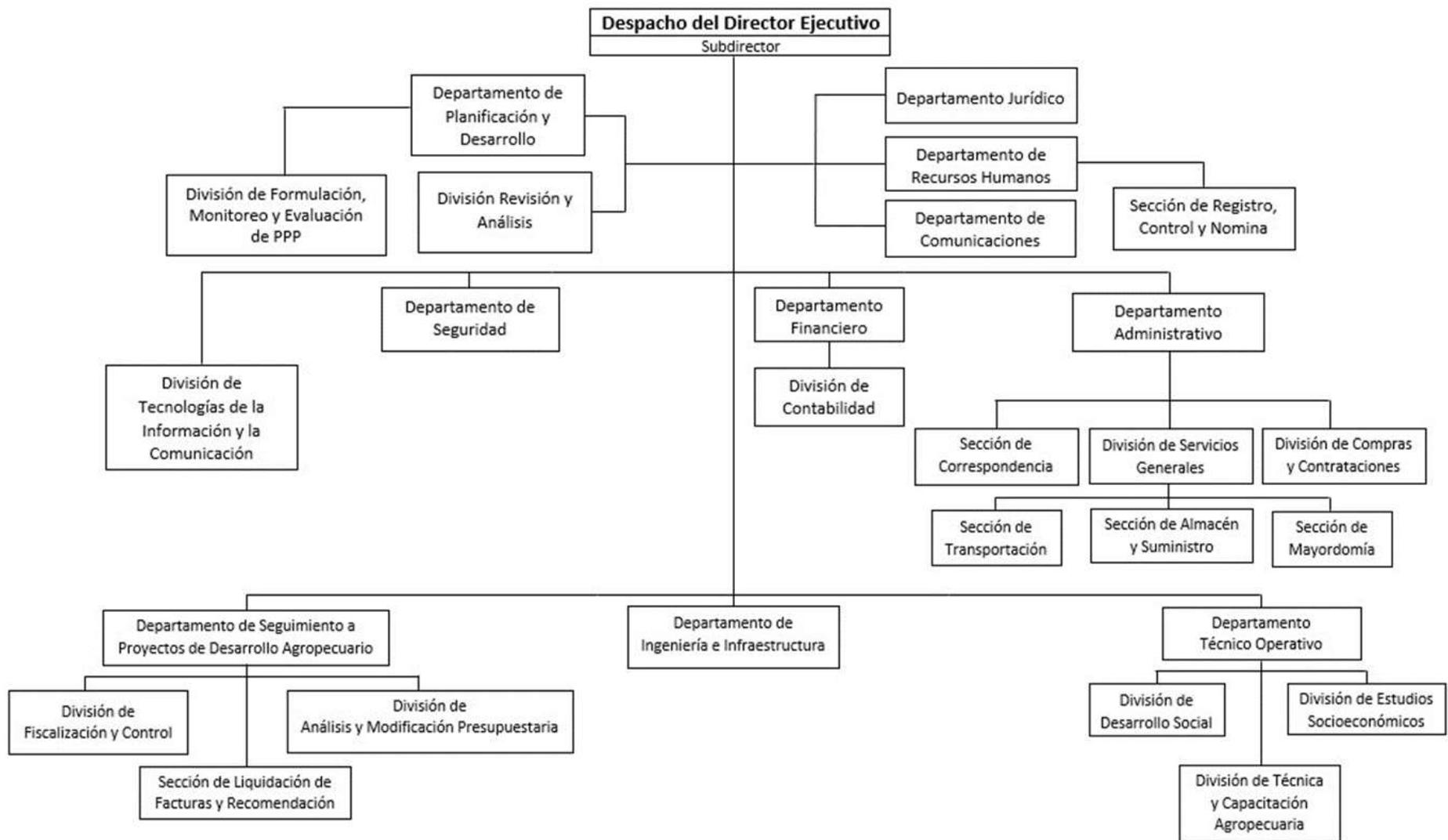
2.2.2 Visión.

- Mejorar el bienestar y la calidad de vida de la población rural, a través de un proceso de transformación productiva, incrementando la producción, pasando a un estado de agregar valor, mediante la manufactura y la comercialización.

2.2.3 Valores.

-  Transparencia
-  Responsabilidad
-  Objetividad
-  Competitividad
-  Imparcialidad
-  Sostenibilidad
-  Lealtad
-  Equidad

2.3 Organigrama del Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario.



3. Eje Estratégico y Objetivos estratégicos.

Eje Estratégico
Estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aprovecha las oportunidades del mercado local.

Objetivos Estratégicos
1) Fortalecer la institución.
2) Incentivar, promover, fomentar y fortalecer el desarrollo económico sostenible para elevar la calidad de vida de los productores agropecuarios.
3) Proyectar la institución en todo el país.

FONDO ESPECIAL PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021



Departamento: Tecnología de la Información y Comunicación.

Eje Estratégico: Estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aprovecha las oportunidades del mercado local.

Objetivo Estratégico: Fortalecer la institución.

1 Productos	2 Meta	3 Indicador	4 Medio de Verificación	5 Actividades	6 Tipo de Riesgo	7 Descripción del Riesgo	8 Responsables e Involucrados	9 Cronograma															
								T-I				T-II				T-III				T-IV			
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4
Mejorar la infraestructura de redes y seguridad dentro de la institución	Cumplir con los parámetros establecidos por la OPTIC	OPTIC	Documentación de las configuraciones realizar en los diferentes dispositivos de telecomunicación	1 Configuración de IPS.	Información y documentación	Pérdida de las informaciones, deficiencia para los usuarios realizar su trabajo y tener el rendimiento adecuado, tienen la facilidad de ser atacado por personas que tienen malas intenciones con el objetivo de crear daño a la institución	TIC, ADM, Mantenimiento																
				2 Sistema de tierra.																			
				3 Compra de dispositivo principales y secundarios de telecomunicación.																			
				4 Calidad de servicio (VOZ, DATOS Y STREAMING).																			
				5 Seguridad de la central telefónica.																			
				6 Tagged entre VLANs.																			
				7 Implementación Voice Vlan.																			
				9 Fibra entre el Data Center y los IDF.																			
				10 Configuración de almacenamiento en dos lugares diferentes.																			
				11 Política de seguridad en router y switch.																			
				12 Configuración de IDS.																			
				13 Configuración de VLAN.																			
				14 Licencia de windows y programas a utilizar.																			
				15 Configuración de Ruteo.																			
				16 Levantamiento de VPN.																			
				17 Configuración ACL.																			
				18 Segmentación de las redes.																			
				19 Etiquetación de puntos de acceso.																			
				Mantenimiento de la plataforma de Tecnológica y continuar con las implementaciones actuales				Asegurar que la plataforma se mantenga actualizada y sin inconvenientes	OPTIC	Documentación de actualización realizada en las diversas plataformas	1 Actualización de la central telefónica.	Seguridad	Ser atacado o vulnerable a cualquier tipo de amenaza y al mismo tiempo no contar con la herramienta necesaria para poner en práctica los avances tecnológicos que debe tener la institución para la eficiencia de la misma y de los usuarios	TIC, ADM									
2 Seguridad de acceso a personal.																							
3 Mantenimiento de printer.																							
4 Mejoramiento de cableado estructurado.																							
5 Mantenimiento de la estación de trabajo y teléfono.																							
6 Mantenimiento de Mikrotip.																							
7 Revisar los dispositivos de telecomunicación que se encuentren en funcionamiento.																							
8 Mantenimiento a sistema de incendio en el data center y sistema de tierra.																							
9 Continuar la implementación de los programas actuales para tener toda la información de manera digital.																							
10 Mantenimiento de la infraestructura de redes y seguridad.																							
Desarrollo e implementación de planes de mitigación de Riesgos Tecnológicos	Estar preparado para cualquier acontecimiento que pueda suceder en el área de tecnología	OPTIC	Informe de compras de dispositivo para seguridad	1 Backup en nube.	Seguridad	Tener la institución fuera de servicio por mucho tiempo en caso de que cualquier dispositivo se dañe, al mismo tiempo provocando que las informaciones no se puedan recuperar por falta de redundancia	TIC, ADM																
				2 Equipos para tener la redundancia necesaria.																			
				3 Herramientas necesarias en caso de tener que cambiar algo en la infraestructura.																			
				4 Tener un equipo de repuesto del Data Center fuera de la principal en caso de incendio o defectos del mismo.																			
				5 Configurar todos los equipos de redundancia que entren en funcionamiento inmediatamente se dañe o falle el principal.																			
				6 Información de todos los equipos tecnológicos guardados en un lugar seguro en caso de emergencia.																			

FONDO ESPECIAL PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021



Programa: Comercialización Productos Agropecuarios para Madres Solteras y esposas de Colmaderos.

Eje Estratégico: Estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aprovecha las oportunidades del mercado local.

Objetivo Estratégico: Incentivar, promover, fomentar y fortalecer el desarrollo económico sostenible para elevar la calidad de vida de los productores agropecuarios.

1	2	3	4	5	6	7	8	9												10								
								Productos	Meta	Indicador	Medio de Verificación	Actividades	Tipo de Riesgo	Descripción del Riesgo	Responsables e Involucrados	Cronograma												
																T-I	T-II	T-III	T-IV									
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12									
Locales para Puestos de Distribución (Colmados)	Construir 1000 Colmados	Número de Colmados Ejecutados	Documentos de Evaluación, Capacitación y Cubicaciones	1	Capacitación Madres Solteras en Comunidades Seleccionadas.	Políticos	Cambio de Administración	Dirección Operativa																				
				2	Selección Beneficiarias.	Financieros	Aumento de precios por escasez de productos																					
				3	Construcción Puesto de Distribución o Colmado.	Operativos	Escasez de productos y no suplir a tiempo																					
				4	Inventario y Equipamiento (Freezer, Báscula, etc.).	Medio Ambientales	Tormentas Tropicales, Huracanes, Incendios y Terremotos																					
				5	Seguimiento, Reposición y Fiscalización.																							
1,100																												
Construcción Centros de Comercialización	Ejecución del 95% al 100% de los Colmados programados para el año	Número de Colmados Ejecutados	Documentos de Evaluación, Capacitación y Cubicaciones	Programación y aprobación de colmados a ejecutar.	Políticos	Cambio de Administración	Departamento de Ingeniería																					
					Financieros	Aumento de precios productos de la construcción																						
					Operativos	Dificultades físicas para cumplimiento cronograma de obras																						
					Medio Ambientales	Tormentas Tropicales, Huracanes, Incendios y Terremotos.																						
1,000																												
Capacitación a 2,000 Madres Solteras para manejo colmados	Capacitación a 2,000 Madres Solteras para manejo colmados	No. de Mujeres Madres Solteras capacitadas para manejo colmados	Documentos firmados de las evaluaciones, talleres y charlas dirigidos a las Madres Solteras	Capacitación a 2,000 Madres Solteras para manejo colmados.	Políticos	Cambios de Administración	Dirección de Capacitaciones																					
					Financieros	Limitaciones por demanda																						
					Estratégico	Desmotivación y poco interés de la Dirección Ejecutiva																						
2,000																												
Abastecimiento de Centros de Comercialización	Abastecimiento, Logística y Distribución para los 1,000 colmados	No. de colmados abastecidos	Facturas, ordenes de compra, despachos de almacén	Abastecimiento, Logística y Distribución para los 1000 colmados.	Políticos	Cambio de Administración	Almacén																					
					Financieros	Aumento de precios productos agrícolas																						
					Operativos	Dificultades físicas para cumplimiento entregas y distribución																						
					Medio Ambientales	Tormentas Tropicales, Huracanes, Incendios y Terremotos																						
1,000																												

6. Presupuesto Administrativo y Operativo para año 2021.

ACTIVIDADES	PRESUPUESTO RD\$
Gastos Operacionales (nomina, renta, comunicación, almacén y suministro, inmobiliarios, combustibles, mantenimiento de vehículos y tecnología)	670,000,000
Programa Regreso al Campo	140,000,000
Programa Madres solteras (Módulos)	100,000,000
Construcción y reparación de Viviendas (Zonas rurales)	80,000,000
Programa Jóvenes Siembran · Vivero · Plantas · Frutales	12,000,000
Construcción y reparación de infraestructuras	20,000,000
Materiales de siembra	10,000,000
Acuerdo FEDA-IICA	30,000,000
Proyecto Reservorio de agua con paneles solares (Zonas donde no haya agua ni luz eléctrica)	25,000,000
Proyecto Mejoramiento Genético (vacuno-ovino-caprino)	6,000,000
Apoyo asociaciones y cooperativas agropecuarias que desarrollen proyectos rentables y sostenibles	40,000,000
Programa de capacitación y mejoramiento social	6,000,000
Programa "Consume lo Nuestro"	3,000,000
Centro de acopio de productos agropecuarios (Merca-Sto. Dgo.)	12,000,000
Proyecto Crianza de Peces en Estanque	13,000,000
5 Tractores (preparación de terreno)	20,000,000
10 Camionetas Doble Cabina	31,000,000
2 Camiones Pequeños de Carga para ser utilizado en los módulos de comercialización	6,000,000
Acuerdo colaboración FEDA-Universidad Católica Nordestana (UCNE) con el Programa Jóvenes Siembra de bambú en río Jaya, San Francisco de Macorís	4,000,000
Acuerdo colaboración FEDA-Instituto Agronómico Técnico Salesiano (reparación de 2 granjas cerdas madres y gallinas ponedoras)	5,000,000
TOTAL	1,233,000,000

7. Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo (POA).

7.1 Indicadores de gestión.

El proceso de evaluación del plan operativo (POA) se basa en el diseño e implementación de indicadores de gestión para la evaluación del cumplimiento de los objetivos y metas de la Entidad para el corto plazo, o sea durante el período de un (1) año. Este proceso de evaluación estará a cargo del departamento de planificación y desarrollo, el cual deberá elaborar un informe anual sobre el cumplimiento de dichos objetivos y metas según los siguientes indicadores:

1. Análisis de gestión en la ejecución de proyectos, a nivel de los siguientes aspectos:

- Avance físico y financiero.
- Cantidad de empleos creados.
- Análisis de producción y productividad por rama de actividad.
- Volúmenes comercializados por clase de productos.
- Aspectos asociativos.
- Recuperación de crédito.
- Análisis de morosidad.

2. Gestión del programa de pequeñas infraestructuras rurales (canales de riegos, compuertas, caminos rurales, centros de acopio, entre otros).

3. Programa de apoyo a la agricultura familiar de subsistencia en los siguientes componentes.

- Asistencia técnica y capacitación servida.
- Módulos pecuarios instalados.
- Implementos agrícolas distribuidos.

